



STRATEGICKÝ PLÁN

ROZVOJE MĚSTA NOVÉ STRAŠECÍ

2021 -2030

Schváleno zastupitelstvem města Nové Strašecí

dne usnesením č.

Pracovní verze

Obsah

Úvod	3
Struktura a metodika postupu	4
Definice jednotlivých úrovní.....	4
Rozvojová vize města Nové Strašecí	5
Čím chceme být?	5
Jak toho chceme dosáhnout?.....	5
Strategické cíle a jejich priorita	6
Strategická oblast A.) Rozvoj města	6
Klíčová oblast B.) Dopravní a technická infrastruktura	7
Klíčová oblast C.) Vzdělávání, zdraví, sociální oblast, kultura	8
Klíčová oblast D.) Sport, rekreace, životní prostředí.....	8
Monitorovací opatření, implementace a komunikace.....	9
Prováděcí postupy – implementace	9
Postup realizace (implementační postup).....	10
Financování rozvoje města.....	10
Závěr.....	10

Úvod

Strategický plán vychází ze současné situace a vytyčuje hlavní směry rozvoje města v následujících letech. Základním východiskem pro zvolenou strategii je dlouhodobá rozvojová vize města naplňována realizací strategických cílů a opatření.

Tento dokument by měl být společně s Územním plánem města a rozpočtem města základním materiálem pro budoucí rozvoj města včetně všech jeho částí.

Přípravou a zpracováním tohoto dokumentu se zabýval Výbor pro strategický rozvoj města. V průběhu tvorby Strategického plánu města prošly veškeré materiály procesem připomínkování, zodpovědným posouzením i zohledněním jednotlivých strategií tak, aby přispěl k podchycení, následnému řešení problémů a potřeb obyvatelstva, místních podnikatelů i organizací, které jsou městem ovlivněné, společně s opatřeními pro zdárné budoucí řešení. Strategický plán je závazný rozvojový dokument města, který však bez důsledné a mnohdy mravenčí práce nepřinese městu rozvoj bez jeho naplnění.

Pro úspěšnou realizaci Strategického plánu je důležité určení a přijetí přímých institucionálních, ale i personálních odpovědností za dílčí plnění navržených úkolů. Tím zpracovatelé mají především na mysli nejen odpovědnost samotných zaměstnanců městského úřadu, kteří se rovněž podílejí na přípravných a realizačních úkonech, ale i odpovědnost představitelů města, kteří v souladu se zákonem č. 128 / 2000 Sb. o obcích přijmou svou zákonnou povinnost pečovat o všestranný rozvoj svěřeného území a o potřeby jeho občanů, zároveň budou aktivně dohlížet na úspěšnou realizaci a plnění navržených Strategických cílů.

Struktura a metodika postupu

Strategický plán města Nové Strašecí je dokument, který má formulovat rozvojové aktivity města zejména v období roku 2021 – 2031. Aby mohl být vlastní Strategický plán funkční, musí každé zpracování rozvojové části dokumentu obsahovat, jaké problémy budou řešeny, jaké nástroje k realizaci budou použity a jakým způsobem budou alokovány finanční zdroje, které bude možné k realizaci plánu využít.

Návrhová část Strategického plánu je rozdělena na několik úrovní (stupňů), které se obsahově liší podle své konkrétnosti (obecnosti) do těchto tří základních úrovní:

- I. Rozvojová vize
- II. Strategické oblasti a cíle
- III. Opatření

Definice jednotlivých úrovní

Rozvojová vize vyjadřuje zastřešující rámec celé návrhové části (popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnu dosaženo).

Strategické oblasti představují formulaci vytypovaných tematických sektorů, kde je nutné danou problematiku řešit konkrétně v podobě tzv. strategických cílů. Toto vymezení slouží k logickému uspořádání Strategického plánu.

Opatření jsou obecně formulované záměry, které podporují konkrétní aktivity, projektové náměty

Výsledkem tohoto postupu je hierarchické uspořádání návrhové části, kde se postupuje od relativně široce definovaných cílů až ke konkrétním opatřením. Časové horizonty realizace jednotlivých úrovní jsou vyjádřeny následovně:

- Rozvojová vize - dlouhodobá realizace
- Strategické cíle - střednědobá realizace
- Opatření (aktivity, projekty...) - krátkodobá až střednědobá realizace

Rozvojová vize města Nové Strašecí

Rozvojová vize určuje zásadní rozvojovou orientaci města. Formuluje a popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnu dosaženo nejen tak, jak je koncipován Strategický plán pro rok 2021 – 2030, ale i v horizontu delším např. 15 – 20 let. Rozvojová vize města Nové Strašecí je formulována s ohledem na trvalou potřebu udržitelného rozvoje s vědomím, že se jedná o záležitost dlouhodobou, trvalou, s využitím a realizací přínosných projektů. Je zapotřebí koordinovaně, systematicky a efektivně podporovat rozvoj města a hledat nové cesty ke zlepšování životního prostředí a vytvářet vizi dalšího vývoje města.

Při stanovení rozvojové vize města Nové Strašecí se vycházelo z formulací současného a budoucího obrazu města s přihlédnutím k problematice hovořící k jednotlivým fázím rozvoje - jak po stránce průřezu podnikatelského prostředí, názorů občanů či profilu města. V potaz zpracovatelé Strategického plánu rozvoje města Nové Strašecí mimo jiné vzali polohu města, přírodní a krajinný potenciál, občanskou vybavenost, ekonomický potenciál, obyvatelstvo – pracovní síla, aktivitu území pro rekreaci a cestovní ruch.

Čím chceme být?

- Městem prosperujícím, které bude příjemným místem pro bydlení, život místních lidí a atraktivní adresou pro další potenciální obyvatele.
- Městem s dostatečným podílem zeleně
- Městem, které využívá svého lidského, materiálního i finančního potenciálu k systematickému rozvoji hospodářského, vzdělávacího, sociálního a životního prostředí.
- Městem bezpečným, kde každý občan nalezne klid pro svůj společenský, materiální, kulturní a sportovní život.
- Město, které bude mít na svém katastru dostatek nezastavěných ploch. Volná krajina v docházkové vzdálenosti pro každého občana.

Jak toho chceme dosáhnout?

- Mobilizací lidských, materiálních a finančních zdrojů.
- Konsensem názorů všech zainteresovaných stran na rozvojových potřebách města.
- Zvýšením vzájemné komunikace mezi obyvateli města a zvýšením jejich informovanosti o dění ve městě. Intenzivním využitím místních médií a fungujících zájmových organizací a sdružení.
- Podporou spolkové činnosti.
- Intenzivnější komunikací se státní a krajskou správou i profesionálními institucemi.
- Posilování dobré image města využíváním moderních propagačních a marketingových prostředků a nástrojů.
- Rozvojem a zlepšením údržby a využití veřejných prostranství a sportovišť.
- Systematickou podporou rozvoje malého a drobného podnikání, zejména služeb pro občany a rozvojem cestovního ruchu s cílem zajistit dostatek pracovních příležitostí pro místní občany.
- Zvýšenou péčí o historické a kulturní dědictví, přírodní prostředí a jeho okolí (které je předpokladem pro rozvoj cestovního ruchu a kvalitního života místních obyvatel).
- Podporou rozvoje rodinné, školní i mimoškolní výchovy dětí a mládeže.
- Systematickým odstraňováním slabých stránek a minimalizací rizik, posilováním předností a důkladnou přípravou na budoucí příležitosti.
- Podporou bydlení a životních podmínek místních občanů.
- V rámci prevence kriminality podporovat a rozvíjet spolupráci státní a městskou policií.
- Přívětivostí a otevřeností Městského úřadu vůči občanům města

Strategické cíle a jejich priorit

Strategické cíle jsou chápány jako prioritní cíle vyjadřující, čeho chce město dosáhnout ve spolupráci s dalšími subjekty a institucemi působícími ve městě. Na základě podpory a názorové shody jednotlivých volebních seskupení zastupitelů města byla určena priorit realizace opatření ve třech stupních A, B, C od nejvyšší k nejnižší.

Na základě rozvojové vize jsou definovány strategické cíle, které jsou rozčleněny do 4 oblastí:

- Strategická oblast A.) Rozvoj města
- Strategická oblast B.) Dopravní a technická infrastruktura
- Strategická oblast C.) Vzdělávání, zdraví, sociální oblast, kultura
- Strategická oblast D.) Sport, rekreace, životní prostředí

Strategická oblast A.) Rozvoj města

strategické cíle

priorita

A.1. Přemístění areálu technických služeb a sběrného dvora z centra města

B

- opatření:*
1. výběr vhodné lokality, zajištění pozemků
 2. příprava a stavba nového zázemí TS a sběrného dvora / rekonstrukce stávajících objektů

A.2. Revitalizace Komenského náměstí

- opatření:*
1. návrh řešení formou veřejné architektonicko - krajinářské soutěže A
 2. příprava projektu revitalizace A
 3. realizace projektu B

A.3. Zvýšení kvality bydlení na sídlištích

- opatření:*
1. revitalizace Křivoklátského sídliště A
 2. revitalizace Mšeckého sídliště B

A.4. Rozvoj bydlení ve městě

- opatření:*
1. městské byty - především malometrážní byty pro mladé rodiny a osamělé seniory (rekonstrukce stávajících a výstavba nových) A
 2. příprava nových ploch pro rodinné bydlení dle zpracovávaných územních studií B

A.5. Rekonstrukce městského majetku

- opatření:*
1. postupná rekonstrukce domů v majetku města / energetické úspory budov
 2. rekonstrukce a rozvoj inženýrských sítí v majetku města (kanalizace, veřejné osvětlení, teplárenství)

A.6. Lokalita Mackova hora

- opatření:*
1. změna ÚP, změna funkčního využití průmyslové zóny SZ na plochy přírody a krajiny A
 2. urbanisticko-krajinářská studie možného využití lokality Mackova hora B

A.7. Regenerace stávajících průmyslových areálů / brownfield

B

- opatření:*
1. areál dolní Hamiro
 2. areál stávajících technických služeb

Klíčová oblast B.) Dopravní a technická infrastruktura

strategické cíle

priorita

B.1.	Napojení zóny severovýchod na dálnici (průjezd nákladní dopravy ulicí Průmyslová, U Stadionu a u Libeně)	A
-------------	---	----------

- opatření:*
1. dopravní studie prověření průjezdu nákladní dopravy pod dálnicí v uvedené trase
 2. rekonstrukce a rozšíření komunikací
 3. rekonstrukce chodníku v ul. U Stadionu kolem fotbalového hřiště

B.2	Oprava komunikací a chodníků	A
------------	-------------------------------------	----------

- opatření:*
1. průběžná oprava jednotlivých ulic, určení priority podle jejich aktuálního stavu

B.3	Navýšení parkovacích míst	
------------	----------------------------------	--

- opatření:*
- | | |
|---|----------|
| 1. rozšíření parkování u hřbitova | A |
| 2. navýšení parkovacích míst v sídlištích | A |
| 3. nové odstavné parkoviště P+R u nádraží a autobusových zastávek | B |
| 4. rozšíření parkování na Kocourku u sportovního centra | C |

B.4	Rozvoj cyklistické dopravy a cykloturismu	
------------	--	--

- opatření:*
- | | |
|---|----------|
| 1. dokončení cyklostezky na Stochov | A |
| 2. nové cyklostezky a propojení stávajících v okolí města (region Křivoklátsko) | B |

B.5	Pěší a cyklo propojení města s Mackovou horou	C
------------	--	----------

- opatření:*
1. bezpečný přechod přes silnici II/237 / lávka přes silnici

B.6	Dopravní propojení ulic Čsl. Armády a J. Šotky	B
------------	---	----------

- opatření:*
1. nové dopravní napojení areálu Dolního Hamira na ulici U Hamira
 2. zpracování nové části propojovací komunikace v rámci územní studie č.1 (úsek J. Šotky k bývalé ČOV)
 3. dořešení dopravního napojení ulice Do Hlanišť směrem k ulici U Hamira / U Mlýna

Klíčová oblast C.) Vzdělávání, zdraví, sociální oblast, kultura

strategické cíle

priorita

C.1. Rozvoj školských zařízení

<i>opatření:</i>	1. stavba nového objektu / přístavba (škola / školka)	A
	2. rozšíření kapacity ZUŠ	A
	3. nový školní areál, komplex budov se zahradou	B
	4. metoda Montessori výuky školního vzdělávání (zavedení min. na úrovni 1. stupně)	B
	5. modernizace školní jídelny	B

C.2 Podpora a rozvoj lékařských služeb

A

<i>opatření:</i>	1. nové ordinace pro lékaře a modernizace stávajících ordinací
------------------	--

C.3 Podpora spolkové činnosti

A

<i>opatření:</i>	1. podpora tradičních kulturních akcí, činnosti spolků a jejich zázemí
	2. změna grantového systému

Klíčová oblast D.) Sport, rekreace, životní prostředí

strategické cíle

priorita

D.1. Nová sportoviště, dětská hřiště a plochy krátkodobé rekreace

<i>opatření:</i>	1. zlepšení kvality vybavení herních prvků	A
	2. nové cíle vycházkových míst a jejich propojení	B
	3. trail park Halda / singletrack	B
	4. in-line dráha	B
	5. nový sportovní areál / rozvoj stávajících	C
	6. krytý bazén	C

D.2. Zadržování vody v krajině i ve městě

<i>opatření:</i>	1. výsadba nových stromořadí podél polních cest	A
	2. rozvoj městských ovocných sadů	B
	3. zasakování dešťových vod z veřejných ploch a komunikací	B
	4. tvorba drobných vodních prvků v krajině (mokřady, tůně, rybníčky)	C

D.3. Přírodní koupání

B

<i>opatření:</i>	1. využití rybníků na katastru města ke koupání, letní plovárna
------------------	---

D.4. Obnova narušené krajiny

B

<i>opatření:</i>	1. rekultivace bývalé skládky Okrouhlice
------------------	--

Monitorovací opatření, implementace a komunikace

Opatření jsou obecněji formulované záměry, které přinášejí podporu přehlednosti a účelovosti Strategického plánu. Opatření jsou zpravidla krátkodobá až střednědobá. Opatření mají zcela konkrétní povahu (konkrétní projekt či úkol) nebo povahu obecnou (charakterizující typ projektu), jejichž realizace bude v rámci implementačního cyklu podporována

Zvolené ukazatele by měly být vyhodnocovány a výsledky monitoringu předkládány radě a zastupitelstvu města. Vyhodnocování a porovnávání ukazatelů musí vypovídat o celkovém vývoji města a o naplňování zvolené strategie. Pokud se monitorovací ukazatele nedaří realizovat, je vhodné uvažovat o změně cesty k naplnění Strategických cílů prostřednictvím aktualizace Strategického plánu.

Monitorování je označením pro průběžné hodnocení plnění Strategického plánu. Hodnotí se finanční, ekonomické, sociální aspekty, vliv na životní prostředí atd. Důvodem je udržování neustálého přehledu o stavu implementace. Dílčími výsledky jsou hlášení o efektivně vložených prostředcích a účinnosti systému Zastupitelstvu města. V případě potřeby se provádí operativní úpravy při realizaci jednotlivých projektů, popř. korekce celého systému.

Monitorování naplňování Strategického plánu je založeno na sledování monitorovacích ukazatelů, které byly v rámci přípravy Strategického plánu navrženy. Smyslem monitorování je posoudit, zda se realizací navržených opatření (realizací vybraných projektů) daří naplňovat Strategické cíle a s tím spojené očekávané a žádoucí změny v rozvoji města, či je vhodné přehodnotit navržené směry či prostřednictvím aktualizace plánu zvolit jinou strategickou cestu, která bude pro rozvoj města využívána.

Do tohoto oboru spadá též vytvoření efektivní komunikace a vzájemná informovanost mezi jednotlivými organizačními složkami uvnitř i vně systému. Jde opět o proces, který si vyžádá odbornou péči úředníků městského úřadu, vůli zvolených představitelů města a začleněných institucí.

Součástí je neustálé vyjednávání s krajem, státními úřady a s ostatními subjekty působícími jak vně, tak v rámci regionu. V tomto smyslu se jedná zejména o instituce a podniky v zájmové sféře města. Nemalý význam má i konzultace se zahraničními partnery, kteří mohou být do rozvojového procesu zapojeni. Patří sem rovněž neustálá propagace a prezentace celého programu, osvěta veřejnosti a snaha o získání přízné a spolupráce veřejnosti při rozvoji města. Tímto bude naplňován princip partnerství, který zdůrazňuje aktivní spolupráci rozhodujících institucí ve městě i v regionu. Aby bylo partnerství efektivní, je třeba splnit řadu podmínek, ke kterým patří i odborná a morální úroveň partnerů, vzájemné respektování a ochota ke kompromisům. Ceněná je především spolupráce veřejného a soukromého sektoru při řešení problémů města i celého regionu.

Prováděcí postupy – implementace

Vytvořením Strategického plánu město Nové Strašecí naplní princip programování, který je vyžadován při využívání dotací z veřejných rozpočtů. Tento princip zdůrazňuje zejména integrovaný (víceúčelový) přístup k rozvoji města, jehož postupné uskutečňování se nazývá „implementace“. Funkčnost procesu implementace je závislá především na:

- politické vůli a vstřícnosti představitelů samosprávy k potřebám města,
- organizační struktuře a kvalitě výkonné jednotky,
- kvalitě přípravy a procesu realizace projektů,
- komunikaci, osvětě a propagaci,
- kontrolnímu mechanismu,
- zpětné vazbě,
- jiné specifické aspekty.

Postup realizace (implementační postup)

Implementační cyklus Strategického plánu města se skládá ze tří základních částí – část přípravná, část návrhu a část realizační.

V přípravné fázi je cílem průběžně aktualizovat tzv. zásobník projektů.

Ve fázi návrhu jsou vybrané projekty ze zásobníku navrženy k realizaci tak, že jsou zařazeny do rozpočtu města pro dané období. Nejvyšší orgán městské samosprávy (zastupitelstvo města) rozhodne o schválení či neschválení rozpočtu včetně daných projektů pro daný rok.

V realizační fázi Schválené projekty jsou poté realizovány za určité podpory města. Celý implementační cyklus pak uzavírá monitoring projektů.

Financování rozvoje města

Financování je požadováno za klíčový problém v celém rozvojovém procesu. Mnohem významnější je však promyšlenost a funkčnost celého systému společně s jeho personálním zabezpečením. Protože se jedná o veřejné finanční prostředky, musí být s nimi nakládáno účelně a efektivně.

K realizaci projektů je důležité zjistit, co je možné řešit lidskými, finančními i jinými zdroji z prostředků města a o co se bude žádat (pomoc či podpora krajské samosprávy, podniků, neziskových organizací, apod.), co se musí řešit neodkladně a co se musí připravovat dlouhodobě. V případě, že nebude proveden takovýto rozbor a určení priorit, může to způsobit zahlcení a odrazení od vlastní realizace samotného Strategického plánu.

Finanční prostředky vynakládané na rozvoj města budou převážně zdroje vlastní, vycházející ze schváleného rozpočtu města pro dané období. O spolufinancování se realizátoři budou ucházet i u veřejných rozpočtů a to zejména kraje, státu a EU, které budou doplňovat, nikoliv nahrazovat vlastní finanční prostředky vynakládané na rozvoj města. Získané finanční prostředky lze pak označit jako tzv. sdružené financování.

Strategický plán je nutno chápat jako celek, který přinese výsledný očekávaný efekt pouze v případě, že bude existovat spolupráce všech zainteresovaných institucí i jedinců, jednotlivé dílčí činnosti budou vzájemně propojené a navzájem podporované. Koordinace činností bude významnou součástí celého procesu.

Závěr

Předkládaný Strategický plán ekonomického a územního rozvoje města Nové Strašecí pro období 2021-2030 byl připraven pro potřeby města jako jeden z účinných nástrojů vytváření shody místní komunity o budoucnosti města. Do jeho tvorby jsou zapojeni nejen zástupci Městského úřadu, ale také podnikatelé, občané, neziskový sektor a další. Cílem při vytváření tohoto dokumentu je identifikovat priority rozvoje města Nové Strašecí a zvolit taková opatření a aktivity, které povedou k jeho naplnění.

Strategický plán obsahuje ve své návrhové části celou řadu zajímavých projektů. Jedná se nejen o projekty v období 2021 až 2030, ale i projekty, které se budou realizovat v následujícím období po roce 2030. Realizace projektů nepochybně přispěje k rozvoji města nejen ve vytýčeném období.

Strategický plán je otevřeným dokumentem, který se bude na základě připomínek institucí a občanů města průběžně upřesňovat a aktualizovat tak, aby co nejvíce přispěl k naplnění jak poslání, tak zejména vize města Nové Strašecí, aby naše město bylo stále přirozeným a uznávaným podnikatelským, kulturním a sportovním centrem, které dobře organizovaným zázemím kvalitních služeb pro okolí přispívá k prosperitě města a má za cíl zvyšovat spokojenost občanů a kvalitu života ve městě a okolí.